

ПРОГРАММА III ЕЖЕГОДНОГО ФОРУМА «ДНИ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ В НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ»

29 ноября – 01 декабря 2023 г., Новосибирская область, г. Новосибирск

Деловая программа Форума

29 – 30 ноября 2023 г., г. Новосибирск, ул. Ленина, д. 21, Отель «AZIMUT»

29 ноября 2023 г. – Первый день деловой программы Форума

9:00 – 10:00

Регистрация участников

10:00 – 10:50

Церемония открытия Форума

Зал 1

- Приветственное слово почётных гостей Форума
- Презентация возможностей Национального проекта «Производительность труда» для предприятий Новосибирской области
- Подписание соглашений о присвоении статуса «Модельное предприятие Новосибирской области»

Спикеры:

- Травников Андрей Александрович – Губернатор Новосибирской области *(по согласованию)*
- Молодцов Александр Витальевич – Директор департамента производительности труда, защиты и поощрения капиталовложений, Минэкономразвития России *(по согласованию)*
- Решетников Лев Николаевич – Министр экономического развития Новосибирской области *(по согласованию)*
- Гончаров Андрей Александрович – Исполняющий обязанности министра промышленности, торговли и развития предпринимательства Новосибирской области *(по согласованию)*
- Зырянов Александр Сергеевич – Генеральный директор Агентства инвестиционного развития Новосибирской области
- Салов Игорь Дмитриевич – Председатель Новосибирского областного отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» *(по согласованию)*
- Коленченко Полина Николаевна – Директор Регионального центра компетенций в сфере производительности труда Новосибирской области АО «АИР»
- Никитин Владимир Николаевич – Начальник департамента по организации, оплате и мотивации труда ОАО «РЖД» *(по согласованию)*
- Юнин Алексей Валентинович – Генеральный директор ООО «ФайберТрейд»

10:50 – 11:00

Перерыв

11:00 – 13:30

Зал 2

Проектное управление

Дискуссионная площадка «Драйверы развития производственных систем компаний-лидеров страны»

На дискуссионной площадке представители крупнейших российских компаний обсудят актуальные вопросы, связанные с передовыми практиками в области развития производственных систем и повышения эффективности бизнеса

Спикеры:

- Веселов Сергей Автономович – Директор по развитию производственной системы Филиала ПАО «ОАК» – КНААЗ им. Ю.А. Гагарина *(по согласованию)*
- Вишневский Андрей Николаевич – Генеральный директор КАО «Азот»
- Зайцев Дмитрий Валерьевич – Директор по бережливому производству ООО «Литвуд» *(по согласованию)*
- Кошелев Николай Глебович – Директор ООО «Мобиус»
- Никитин Владимир Николаевич – Начальник департамента по организации, оплате и мотивации труда ОАО «РЖД» *(по согласованию)*
- Русских Ольга Ивановна – Директор по персоналу ООО «Газпром газораспределение Томск» *(по согласованию)*
- Представитель корпорации «Технониколь» *(по согласованию)*
- Представитель ООО «Томскнефтехим» *(по согласованию)*

Модератор: Дорн Юлия Валерьевна,
главный редактор BusinessFM

11:00 – 13:30

Зал 3

Управленческие компетенции

Мастер-класс «Управленческие исследования как средство достижения целей»

Участники мастер-класса познакомятся со спецификой исследовательской деятельности в области управления и узнают, как выработать корректирующее управленческое решение в нужной ситуации

Ведущий: Березиков Александр Александрович,
Старший руководитель проекта РЦК АО «АИР»

11:00 – 13:30

Зал 4

Персонал: управление изменениями

Мастер-класс «Беседа с сотрудником: от сложностей к возможностям»

Ухудшилась атмосфера в коллективе? Снизилась мотивация сотрудника и его производительность? Сотрудники сопротивляются и не принимают изменения? Сваливают на вас свои проблемы?

Стали безынициативны? Вопросы, с которыми ежедневно в своей деятельности сталкивается руководитель, можно продолжать почти бесконечно. И как хочется в такие моменты иметь волшебную палочку – к счастью, в управленческом арсенале, такой инструмент есть. Немного усердия, и вы его счастливый обладатель. Ждём Вас на мини-тренинге «Беседа с сотрудником: от сложностей к возможностям».

Ведущая: Вебер Ольга Леонидовна,
Начальник отдела развития персонала
Сибирского ГУ Банка России

11:00 – 13:30

Бережливое производство

Зал 5

Мастер-класс «Каракури при внедрении SMED»

Мастер-класс направлен на знакомство с методом Каракури, его основными принципами и преимуществами внедрения при переходе от традиционного типа переналадки к быстрой переналадке (SMED)

Ведущая: Тарасова Юлия Викторовна,
Старший менеджер Центра развития Дирекции
по развитию Бизнес-системы «Азота»

13:30 – 14:30

Обед (Зал 1)

14:30 – 16:00

Проектное управление

Зал 2

Дискуссионная площадка «Клиентоцентричный подход: клиент в центре внимания»

В рамках дискуссионной площадки эксперты из различных сфер обсудят актуальные вопросы и проблемы, связанные с повышением удовлетворенности клиентов. Целью данной площадки является создание пространства для обмена идеями, методами и инструментами, которые помогут участникам лучше понимать потребности и ожидания своих клиентов, определять клиентский путь и использовать эту информацию для улучшения качества предоставляемых услуг и производимой продукции

Спикеры:

- Представитель Минэкономразвития НСО *(по согласованию)*
- Абасов Кенан Рагимович – Заместитель начальника Западно-Сибирского территориального центра фирменного транспортного обслуживания ОАО «РЖД» *(по согласованию)*
- Белугина Елена Владимировна – Начальник регионального центра организации первичной медико-санитарной помощи ГБУЗ НСО «МИАЦ» *(по согласованию)*
- Пожидаева Наталья Александровна – Директор управления ПСС и процессов Сибирского банка ПАО «Сбербанк»

Модератор: Дорн Юлия Валерьевна,
главный редактор BusinessFM

14:30 – 16:00

Бережливое производство

Зал 3

Мастер-класс «Повышаю эффективность в офисе через 5С»

На мастер-классе примем участие в деловой игре «5С в офисе» и рассмотрим примеры реализации метода 5С в офисе для улучшения рабочих мест, а также типичные ошибки при внедрении, которые нужно учитывать

Ведущая: Гардер Анастасия Николаевна,
Руководитель проекта РЦК АО «АИР»

14:30 – 16:00

Управленческие компетенции

Зал 4

Мастер-класс «Искусство управления – ситуационное лидерство»

На мастер-классе поговорим о ситуационном управлении организацией как о методе управления персоналом, при котором руководитель подбирает стиль управления в зависимости от ситуации. Мастер-класс позволит руководителям предприятий понять как наилучшим образом взаимодействовать с сотрудниками

Ведущий: Прокофьев Антон Александрович,
Руководитель проекта РЦК АО «АИР»

14:30 – 16:00

Работа с аудиторией

Зал 5

Мастер-класс «Визуализируй это: как доносить мысли через визуализацию»

Мастер-класс позволит повысить эффективность проведения обучающих программ за счет использования визуальных компонентов в свои флипчарты. Мастер-класс полезен тем, кто хочет повысить качество доносимых мыслей для аудитории

Ведущие: Борейко Вячеслав Александрович,
Соколова Евгения Ивановна,
Старшие руководители проекта РЦК АО «АИР»

14:30 – 16:00

Проектное управление

Зал 6

Деловая игра «Лидер в области качества»

Ведущая: Мотрунич Михайлина,
Основатель агентства «Motrunich consulting»

16:00 – 16:30

Перерыв

16:30 – 18:00

Персонал: управление изменениями

Зал 2

Дискуссионная площадка «Наставничество – эффективная система развития кадрового потенциала и адаптации к новым изменениям»

Наставничество – это эффективно выстроенная система обучения и адаптации работников предприятий. В условиях трансформации экономики, изменчивости рынка и кадрового голода предприятиям

важно подготовить кадровый резерв, найти и удержать высококвалифицированный персонал, адаптировать работников к новым изменениям. На данной площадке представители предприятий поделятся опытом организации системы наставничества в компаниях, а также расскажут о разных направлениях и моделях широкого применения наставничества

Спикеры:

- Игизбаева Надежда Анатольевна – Директор по персоналу ООО «С2 ГРУПП»
- Ковбаскин Сергей Олегович – Начальник производственного цеха ООО «ФайберТрейд»
- Кормик Лариса Анатольевна – Начальник управления по работе с персоналом Сибирского ГУ Банка России
- Леонтьев Роман Сергеевич – Руководитель дирекции по управлению РЦК Республики Крым *(по согласованию)*
- Ноздрякова Юлия Викторовна – Заместитель начальника службы управления персоналом Западно-Сибирской железной дороги ОАО «РЖД» *(по согласованию)*
- Щигрева Юлия Александровна – Директор по управлению персоналом ООО «ФайберТрейд»
- Щуров Сергей Валентинович – Начальник отдела развития производственной системы ООО «НЭРЗ»
- Представитель АО «НПФ «Микран» *(по согласованию)*

Модератор: Дорн Юлия Валерьевна,
главный редактор BusinessFM

16:30 – 18:00 Зал 3	Бережливое производство Повторная работа мастер-класса «Повышаю эффективность в офисе через 5С»
16:30 – 18:00 Зал 4	Управленческие компетенции Повторная работа мастер-класса «Искусство управления – ситуационное лидерство»
16:30 – 18:00 Зал 5	Работа с аудиторией Повторная работа мастер-класса «Визуализируй это: как доносить мысли через визуализацию»
16:30 – 18:00 Зал 6	Проектное управление Мастер-класс «Управляю проектами через метод освоенного объема» Участники мастер-класса узнают, как оценить выполнение проектных работ по трем основным областям: содержание, сроки, стоимость. Узнаем, как метод освоенного объема позволит прогнозировать успешность завершения проекта в запланированные сроки Ведущий: Апатьев Андрей Владимирович, Заместитель директора РЦК АО «АИР»
18:00 – 19:00	Обмен мнениями. Кофе-брейк

9:00 – 10:00

Регистрация участников

10:00 – 11:30

Бережливое производство

Зал 2

Дискуссионная площадка «Устойчивое развитие предприятий Новосибирской области»

На данной площадке представители предприятий-участников национального проекта «Производительность труда» расскажут об опыте внедрения Лин-технологий, влияющих на финансовые и операционные показатели компании

Спикеры:

- Бондарев Вячеслав Евгеньевич – Начальник производства ООО «Намерение»
- Глушков Анатолий Евгеньевич – Заместитель генерального директора по производству АО «НЗПП Восток» *(по согласованию)*
- Гоголева Елена Геннадьевна – Директор департамента по работе с инвесторами АО «АИР»
- Горбунова Анна Владимировна – Руководитель проекта департамента по работе с инвесторами АО «АИР»
- Кабашова Юлия Петровна – Начальник Отдела Технического Контроля АО «ИскитимИзвесть»
- Куимов Яков Васильевич – HR директор ООО «Хуалянь Рус»
- Ладан Александр Юрьевич – Директор ООО «Нео-Пак» *(по согласованию)*
- Осипов Павел Игоревич – Заместитель генерального директора по управлению персоналом АО «НЗПП Восток» *(по согласованию)*
- Постных Юрий Владимирович – Главный инженер завода Сибит (АО «Главновосибирскстрой»)
- Руденских Алексей Геннадьевич – Генеральный директор ООО «Купинское мороженое»
- Шibaев Григорий Алексеевич – Заместитель генерального директора Государственного Фонда развития промышленности Новосибирской области *(по согласованию)*
- Ширяев Артем Вячеславович – Начальник ремонтно-строительного участка АО «ИскитимИзвесть»

Модератор: Дорн Юлия Валерьевна,
главный редактор BusinessFM

10:00 – 11:30

Бережливое производство

Зал 3

Мастер-класс «TWI как система обучения через действия»

Участники мастер-класса узнают, что такое система TWI, познакомятся с уникальными этапами обучения и на практике узнают, как можно обучить сотрудников выполнять свою работу быстро и качественно

Ведущие: Березиков Александр Александрович,
Старший руководитель проекта РЦК АО «АИР»
Тузовская Наталья Ивановна,
Тренер-консультант учебного центра РЦК АО «АИР»

10:00 – 11:30

Зал 4

Персонал: управление изменениями

Мастер-класс «Управление вовлеченностью»

Мастер-класс предназначен для руководителей по созданию продуктивных команд. Мы разберем на практике как оценить удовлетворенность и вовлеченность сотрудников, где она теряется и как организовать среду, которая по-настоящему увлекает и вовлекает команду

Ведущий: Байструкова Татьяна Павловна,
Руководитель HR-агентства «Нужные люди»

10:00 – 11:30

Зал 5

Проектное управление

Мастер-класс «Ромашка вокруг клиента»

В рамках мастер-класса познакомимся с инструментом «Ромашка», связывающим жизненные ситуации и потребности внутренних и внешних клиентов с каналами и продуктами организации

Ведущие: Бельфер Елена Алексеевна,
Шелковникова Ирина Васильевна,
Ходиков Артём Валерьевич,
Менеджеры по мониторингу и совершенствованию процессов Управления ПСС и процессов Сибирского банка ПАО «Сбербанк»

10:00 – 11:30

Зал 6

Персонал: управление изменениями

Мастер-класс «Как управление изменениями влияет на эффективность»

Изменения важны и неизбежны. Они влияют на людей, процессы и результаты деятельности. Управлять изменениями и владеть доступными инструментами поддержки изменений - успех и ключевая компетенция руководителя.

На мастер классе Вы узнаете: как определить уровень готовности вашей организации, команды и сотрудников к предстоящим изменениям, у кого ключевая роль в период изменений, на чем сфокусироваться при подготовке к изменениям, научитесь применять модель ADKAR в своих проектах, минимизировать сопротивление и разрабатывать план управления изменениям

Ведущая: Пушкина Екатерина Сергеевна,
Руководитель проекта управления по работе с персоналом Сибирского ГУ Банка России

11:30 – 12:00

Перерыв

12:00 – 13:30

Продолжение работы площадок (Зал 2 – 6)

13:30 – 14:30

Обед (Зал 1)

14:30 – 16:00

Зал 2

Цифровизация

Тематическая сессия «Цифровые технологии повышения производительности»

На тематической сессии обсудим как проводить мониторинг показателей и опережать своих конкурентов с помощью использования инфоцентров (dashboard), виды инфоцентров, переход на цифровые решения

Спикеры:

- Бандурина Елена Александровна – Директор ООО «Машкомплект»
- Куменко Максим Олегович – Технический директор ООО ПКФ «ИНАВТОМАТИКА»
- Пшеничников Илья Викторович – Ведущий специалист ООО «Агроинтеллект»
- Степанов Анатолий Антонович – Генеральный директор ООО «Соколово»
- Представитель платформы «Эффективность.рф»
(по согласованию)
- Представитель ПАО «Сбербанк» (по согласованию)

Модераторы: Кочерга Роман Васильевич,
Руководитель проекта РЦК АО «АИР»;
Борисов Александр Андреевич,
Специалист РЦК АО «АИР»

14:30 – 16:00

Зал 3

Бережливое производство

Мастер-класс «Сквозной поток: офис и производство»

Офис жалуется, что есть клиент, а производство не может выпустить продукт. Производство жалуется на офис, так как менеджеры продают не то, что есть в наличии. Мастер-класс расскажет, как смотреть на процессы с точки зрения клиента и его пути. Выясним, как «подружить» офис и производство и действовать сообща

Ведущая: Коленченко Полина Николаевна,
Директор РЦК АО «АИР»

14:30 – 16:00

Зал 4

Управленческие компетенции

Мастер-класс «Эффективный руководитель: Наставничество»

Участники мастер-класса познакомятся с уникальными подходами раскрытия потенциала сотрудников и создания условий для эффективной системы развития компании.

Ведущие: Леонтьев Роман Сергеевич,
Руководитель дирекции по управлению
РЦК Республики Крым *(по согласованию)*;
Белова Анна Васильевна,
Тренер РЦК Республики Крым *(по согласованию)*

14:30 – 16:00

Зал 5

Бережливое производство

Тренинг «Катапульта: статистические методы управления процессами»

На тренинге узнаем больше о принципах статистического управления процессами: моделируя процесс стрельбы со сложно достижимой целью происходит побуждение участников анализировать проблемы, находить их причины и предпринимать различные действия, которые постепенно приводят к результату

Ведущие: Юзефович Валерий Вячеславович,
Бикзантеев Алексей Рашитович
Руководители проектов с функцией тренера,
РЦК Томской области

14:30 – 16:00

Зал 6

Управленческие компетенции

Мастер-класс «На пути к цели»

Мастер-класс позволит руководителям предприятий понять, как перевести стратегические цели компании в желаемые результаты, умело используя ключевые показатели эффективности и систему мотивации сотрудников

Ведущая: Цветкова Людмила Александровна,
Руководитель проекта РЦК АО «АИР»

16:00 – 16:30

Перерыв

16:30 – 18:00

Продолжение работы площадок (Зал 2 – 6)

18:00 – 20:00

Заккрытие деловой программы Форума

Экскурсионная программа Форума

1 декабря 2023 года, Новосибирская область, г. Новосибирск

Все экскурсионные маршруты проводятся в сопровождении экскурсовода

Маршрут № 1* (не более 15 человек)

Отель «AZIMUT» – ООО «КМП Восток» (Металл Профиль) – АО «ИскитимИзвесть» –
– Учебный центр «Фабрика Процессов» – Отель «AZIMUT»

8:30 – 9:00	Сбор участников у отеля «AZIMUT»
9:00	Выезд от отеля «AZIMUT»
9:00 – 11:00	Экскурсия «Новосибирская область. Новосибирск»
11:00 – 12:30	Экскурсия на ООО «КМП Восток» (Металл Профиль)
12:50 – 13:50	Обед
14:00 – 15:30	Экскурсия на АО «ИскитимИзвесть»
15:30 – 17:30	Продолжение экскурсии «Новосибирская область. Новосибирск»
17:30 – 18:30	Экскурсия в учебном центре «Фабрика Процессов»
18:50	Приезд к отелю «AZIMUT»

Маршрут № 2* (не более 20 человек)

Отель «AZIMUT» – ООО «Сибирское стекло» – Учебный центр «Фабрика Процессов» –
– ООО «Вега-Абсолют» – Отель «AZIMUT»

8:30 – 9:00	Сбор участников у отеля «AZIMUT»
9:00	Выезд от отеля «AZIMUT»
9:00 – 9:30	Экскурсия «Новосибирская область. Новосибирск»
9:30 – 11:00	Экскурсия на ООО «Сибирское стекло»
11:00 – 11:30	Продолжение экскурсии «Новосибирская область. Новосибирск»
11:30 – 13:00	Экскурсия в учебном центре «Фабрика Процессов»

* Возможны изменения в экскурсионных маршрутах. Актуальную информацию об экскурсионной программе смотрите на сайте: днипроизводительности.рф

13:20 – 14:20	Обед
14:30 – 15:00	Продолжение экскурсии «Новосибирская область. Новосибирск»
15:00 – 16:30	Экскурсия на ООО «Вега-Абсолют»
17:10	Приезд к отелю «AZIMUT»

Маршрут № 3* *(не более 20 человек)*

Отель «AZIMUT» – Учебный центр «Фабрика Процессов» – ООО «ДубльГИС» (2ГИС) –
– ООО ЗКПД «Арматон» – Отель «AZIMUT»

8:30 – 9:00	Сбор участников у отеля «AZIMUT»
9:00	Выезд от отеля «AZIMUT»
9:00 – 9:30	Экскурсия «Новосибирская область. Новосибирск»
9:30 – 11:00	Экскурсия в учебном центре «Фабрика Процессов»
11:00 – 11:30	Продолжение экскурсии «Новосибирская область. Новосибирск»
11:30 – 13:00	Экскурсия на ООО «ДубльГИС» (2ГИС)
13:20 – 14:20	Обед
14:20 – 15:30	Продолжение экскурсии «Новосибирская область. Новосибирск»
15:30 – 17:00	Экскурсия на ООО ЗКПД «Арматон»
18:30	Приезд к отелю «AZIMUT»

* Возможны изменения в экскурсионных маршрутах. Актуальную информацию об экскурсионной программе смотрите на сайте: днiproизводительности.рф